

Svar på granskning av implementeringen av program för hållbar miljö 2020–2030

Beskrivning av ärendet

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Habo kommun har Deloitte genomfört en granskning av implementeringen av Program för hållbar miljö 2020–2030. Syftet med granskningen har varit att bedöma huruvida kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig implementering av programmet i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Revisorernas bedömning är att kommunstyrelsen och nämnderna till stor del säkerställt en ändamålsenlig implementering av programmet för hållbar miljö 2020 – 2030 i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

En rapport har upprättats inom ramen för granskningen. I rapportens sammanfattning presenteras iakttagelser samt rekommendationer. Kommunrevisionen önskar ta del av kommunstyrelsens och övriga nämnders synpunkter på de rekommendationer som lämnas i rapporten, liksom vilka åtgärder som avses att vidtas med anledning av granskningen.

Kommunstyrelsen har tillsammans med nämnderna valt att lämna ett gemensamt svar mot bakgrund av att ambitionen och utgångspunkten för det strategiska hållbarhetsarbetet - inklusive program för hållbar miljö - är att det bygger på ett gemensamt kommunkoncernsövergripande perspektiv och genomförande. Målen i program för hållbar miljö är beslutade av kommunfullmäktige och gäller hela kommunkoncernen. Nämnderna har i uppdrag att koppla ihop konkreta åtgärder med de respektive mål som respektive nämnd ansvarar för att bidra till att uppnå i programmet och därmed ett mer hållbart Habo.

Yttrande

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att förtydliga hur ansvar och roller mellan politisk nivå, kommundirektör, miljö- och hållbarhetsstrateg och nämnder ska tillämpas för att stärka tydlighet och reaktionsförmåga i

styrningen vid brister i måluppfyllelse.

Svar: I program för hållbar miljö är angivet att kommunstyrelsen ansvarar för programmets genomförande, uppföljning och översyn. Övriga nämnder har i uppdrag att koppla ihop konkreta åtgärder med de mål som respektive nämnd ansvarar för att bidra med för att uppnå målen i program för hållbar miljö. Kommundirektören ansvarar för att leda och samordna inom kommundirektörens ledningsgrupp (KDLG) och skapa organisatoriska förutsättningar. Miljö- och hållbarhetsstrategen ansvarar för att driva, utveckla, följa upp och synliggöra det strategiska hållbarhetsarbetet och utgöra ett stöd och resurs för KDLG, förvaltningarna och de helägda kommunala bolagen i implementering och utveckling av hållbarhetsarbetet. I detta ingår även att erbjuda en rådgivande funktion. Brister som identifieras i måluppfyllelse i program för hållbar miljö hanteras på samma sätt som brister inom andra områden vid tertialuppföljningar och i samband med bokslut.

Kommunstyrelsen anser att ingen åtgärd behöver vidtas.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att utveckla rapporteringen så att nämndernas bidrag till miljöprogrammets måluppfyllelse framgår tydligt för att stärka fullmäktiges möjlighet till uppföljning och ansvarsutkrävande.

Svar: Vid varje tertialuppföljning och i samband med bokslut rapporterar varje nämnd sitt bidrag till måluppfyllelsen i program för hållbar miljö. Detta dokumenteras i Hypergene. Det går dels att finna denna rapportering direkt i Hypergene men även att dra ut rapporter för varje enskild förvaltning/nämnd. I program för hållbar miljö framkommer vilken förvaltning/nämnd som är ansvarig för respektive indikator kopplad till varje mål. Varje förvaltnings/nämnds bidrag och ansvar är därmed tydligt.

Kommunstyrelsen anser att ingen åtgärd behöver vidtas.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att använda uppföljningsresultat och indikatorer som grund för styrning och prioritering för att stärka kopplingen mellan analys, beslut och faktiska miljöresultat.

Svar: Sedan 2020 och fram till idag har kommunkoncernen arbetat med att ständigt förbättra innehåll, struktur, resultat, uppföljning och arbetssätt inom hållbarhetsområdet.

Varje år görs ett hållbarhetsbokslut och varje år finns ett kapitel om strategiskt hållbarhetsarbete i årsredovisningen. Utöver det görs tertialrapportering och under tertialdialogerna finns en särskild punkt för att rapportera hållbarhet

(bl.a. program för hållbar miljö).

Kommunstyrelsen kommer fortsätta att kontinuerligt bedriva arbetet med att utveckla och förbättra kopplingen mellan analys, beslut och miljöresultat som grund för styrning och prioritering. Detta görs med systematik utifrån att planera, genomföra, analysera och revidera.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen samt övriga nämnder att konkretisera och anpassa miljöprogrammets mål till sina verksamhetsområden för att möjliggöra en tydligare och mer styrbar uppföljning

Svar: Kommunstyrelsen och nämnderna kommer att fortsätta att ytterligare anpassa och skruva på de åtgärder som genomförs för att bidra till att nå målen i program för hållbar miljö. Detta görs vid den årliga verksamhetsplaneringen, men det finns även utrymme för att göra detta under året utifrån ändrade förutsättningar, resultat som uppnås eller samordnings- och samarbetsmöjligheter som skapas. Miljö- och hållbarhetsstrategen och miljögruppen (med representation från samtliga förvaltningar och helägda bolagen) bidrar i detta arbete genom att dela erfarenheter, idéer och kunskaper, hantera gemensamma strategiska miljöfrågor, skapa samarbetsmöjligheter samt säkerställa genomförandet av program för hållbar miljö.

Kommunledningsförvaltningen

Anna Lööv
Miljö- och hållbarhetsstrateg